

Varhaiskasvatuksen tiedolla johtamisen kehittäminen

Tiedolla kohti tulevaisuutta -projekti

Vertikal Oy

25.9.2025

TOTEUTUS 2025 - 2026

Lähtökohtia

- Vertikal toteutti 2019 laajan kansallisen tunnuslukuhankkeen, jossa luotiin laskentakaavat ja periaatteet täyttö- ja käyttöasteen laskennalle sekä tuotteistamisen kertoimet. Mukana oli lähes 40 kuntaa ja organisaatiota.
- Viidessä vuodessa on tapahtunut paljon: lainsäädäntö on muuttunut, tietojärjestelmät ovat uudistuneet, tietojen visualisointi on nopeaa, tekoäly on kaikkien ulottuvilla ja tiedolla johtamista on kehitetty.
- On aika päivittää varhaiskasvatuksen laskentaa ja tiedolla johtamista kohti 2030-lukua.
- Vertikal toteuttaa kaikille kiinnostuneille **Tiedolla kohti tulevaisuutta -projektin**, jossa osanottajien on mahdollista saada näkymiä varhaiskasvatuksen tulevaisuuteen ja samalla vaikuttaa siihen.

Kohderyhmä ja osanottajat

- Hankkeeseen voivat tulla mukaan sekä kunnalliset että yksityiset toimijat sekä järjestöt.
- Perushintaan sisältyy Teams-webinaareissa kaksi yhteyttä / organisaatio.
- Ammatillisesti kokonaisuus soveltuu etenkin asiantuntijoille, tiedolla johtamisesta vastaaville, varhaiskasvatuksen johdolle sekä päiväkotien johtajille.



Toteutus

- 3 vuorovaikutteista Teams-webinaaria, kesto 2-3 tuntia/kpl
 - Alustava toteutus joulukuu 2025, tammikuu 2026, maaliskuu 2026
- 2 teemaan liittyvää asiantuntija-webinaaria, kesto 1-1,5 tuntia/kpl
 - Rajoittamaton osanotto/osanottajaorganisaatio
- Ennakkokysely kaikille kunnille ja suurimmille yksityisille toimijoille
- Ennakkomateriaali
- Laskurit datan käsittelyyn ja laskentaan
- Raportti

**Ilmoittautumiset ja
tiedustelut 25.10.2025
mennessä**
sarianne@vertikal.fi

Tulokset ja tuotokset

- Päivitetyt yhtenäiset laskentakaavat vanhojen ja mahdollisten uusien tunnuslukujen laskentaan
- Kuvaus tekoälyn hyödyntämisestä analytiikassa
- Tietoa laajemman datan (raakadata) analysoinnin hyödyistä ja mahdollisuuksista
- Laskentaan liittyvät materiaalit
- Laskentaa tukevat laskentaesimerkit
- Mallit ja kaavat tuen kertoimien ja lasten ottamisesta huomioon laskennassa
- Tuotteistuksen pohjan ja lapsikohtaiset kertoimet
- Excel-pohjaisen laskurin tai selainpohjaisen laskurin käyttöoikeuden käyttö- ja täyttöastelaskentaan sekä kustannuslaskentaan
- Palvelusetelin kertoimet
- Suuri määrä vertaistietoa

Vertikalin asiantuntijat

- Simo Pokki
- Pirjo Kosonen
- Jouni Lahti
- Laura Ruuth
- Mika Tikka
- Janne Pulkkinen



Hinnat

- Hinta määrittyy osallistuvan organisaation talouden toteuman mukaan 2024 tasossa (brutto, kaikki menot):
 - alle 2 miljoonaa euroa, hinta 900 euroa
 - 2 – 5 miljoonaa euroa, 1 350 euroa
 - 5 – 10 miljoonaa euroa, 1 600 euroa
 - 10 – 20 miljoonaa euroa, 1 950 euroa
 - yli 20 miljoonaa euroa, 2 550 euroa
- Hinta sis. kaksi yhteyttä / webinaari
 - Lisäyhteydet 90 euroa per webinaari
- Hintaan sisältyy varhaiskasvatuksen VATTI-tietokannan ja palvelusetelin PALSE-tietokannan lisenssit hankkeen ajaksi (noin 4 kuukautta)
- **Ilmoittautumiset ja tiedustelut 25.10.2025 mennessä** sarianne@vertikal.fi
- Tietoa lisäpalveluista seuraavalla sivulla

Lisäpalvelumme mm.

- Kuntakohtainen resurssilaskenta ja kustannuslaskenta tulosityksikkötasolla
- Maksuttoman varhaiskasvatuksen kustannukset
- Palvelutarve-ennuste
- Palveluverkkoselvitykset
- Palvelusetelin arvon määrittäminen ja laskenta
- Suoriteperusteinen ohjaus
- Data-analytiikka (järjestelmien raakadata)
- Johdon tuki ja konsultoinnit

Vertikal Oy

- Maan ainoa varhaiskasvatuksen tunnuslukulaskentaan erikoistunut yritys
- Toteuttanut laskentaa ja selvityksiä yli 100 kunnalle viimeisen 10 vuoden aikana
- Tuottanut varhaiskasvatuksen kansallisen visualisoidun tietokannan nimeltään VATTI

www.vertikal.fi

